



Havayolu ve Seyahat Dünyasını
Şekillendiren Teknoloji

2025 İlk Çeyrek Sonuçlar Sunumu

www.hitit.com



Bir Bakışta Hitit

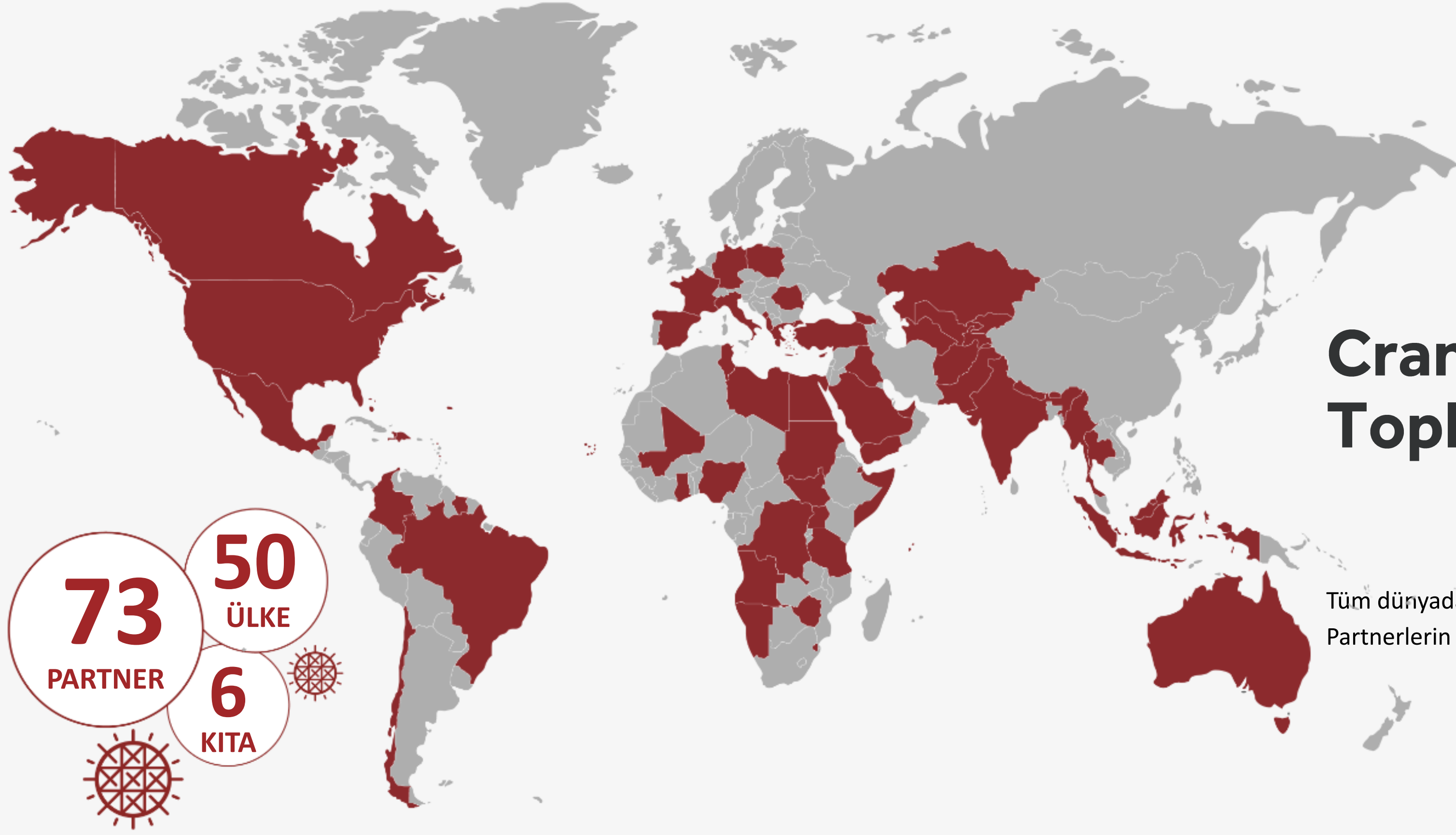
Avrupa ve
Afrika'nın 2.
dünyanın 3. en
büyük havayolu
rezervasyon
sistemi
sağlayıcısı*

En küçüğünden en
büyüğüne tüm
havayollarına
uygun, A'dan Z'ye
hizmet veren
entegre çözüm

IATA ARM/NDC
yeni nesil teknoloji
standartlarında
dünya birincisi

Bulut tabanlı ve
AI destekli, modern
ve esnek teknoloji
altyapısı

*Piyasa araştırma raporları ve Şirket verileri uyarınca, uluslararası yaygın satış ve operasyon faaliyetleri olan firmalar arasında



Crane Partner Topluluğu

Tüm dünyada farklı iş modellerindeki Partnerlerin ihtiyaçlarını karşılıyoruz



Dünyanın dört bir köşesinde havacılığın kalbi Hitit ile atıyor

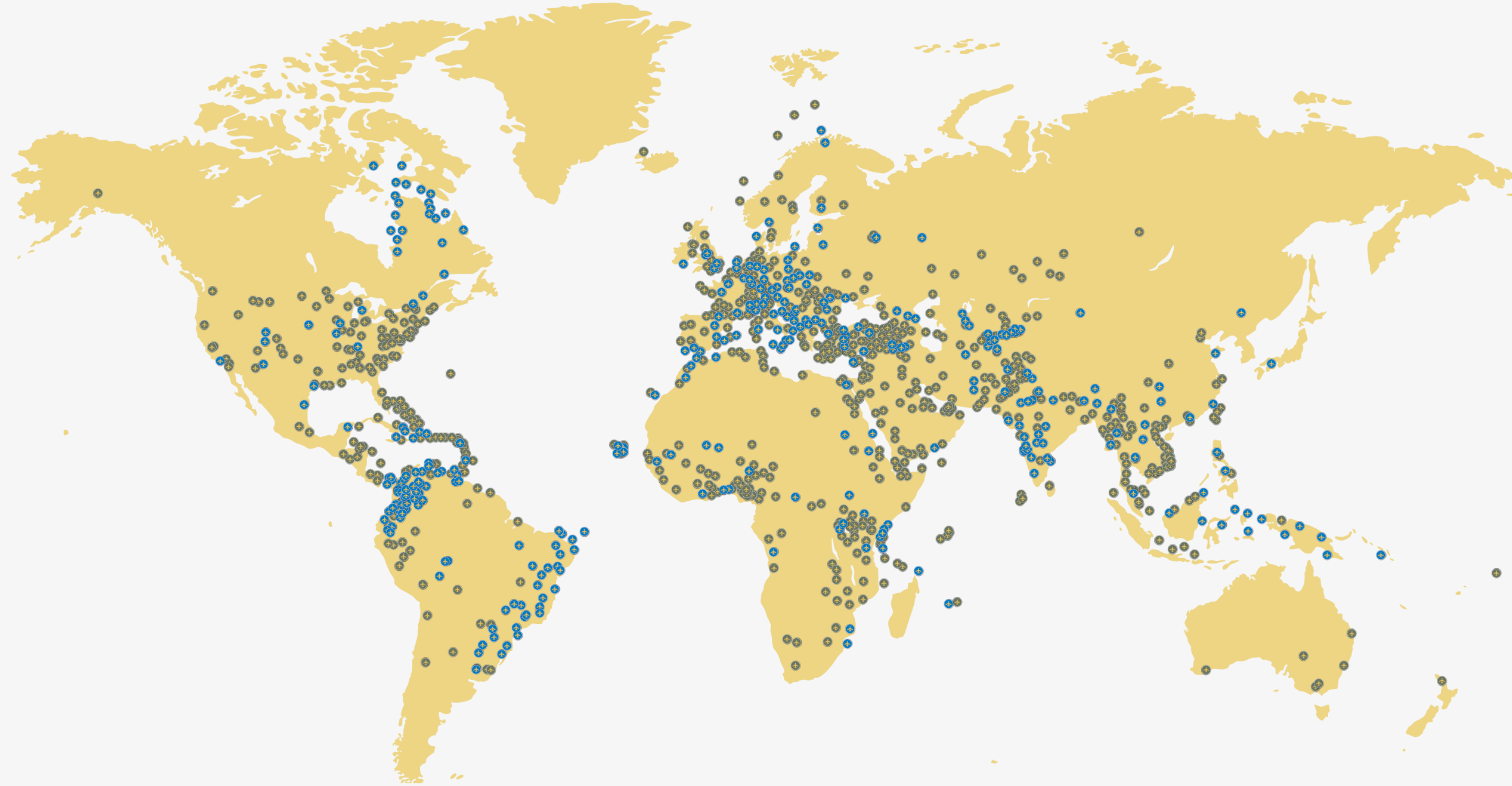
FlightRadar 24 verilerine göre Hitit
Partner havayollarının 24 saat
içerisindeki uçuş hareketlerinin temsili
görselleştirilmesidir.





Dünyanın dört bir köşesinde havacılığın kalbi Hitit ile atıyor

Partner havayollarının Hitit Crane sistemleri üzerinden uçuşa açtığı tüm havalimanlarının görselleştirilmesidir.





Rakamlarla Hitit

2025 1Ç Satış Gelirleri
2024 1Ç oranla
+ %36

9,5M USD

FAVÖK Marjı
2024 1Ç oranla
+1%

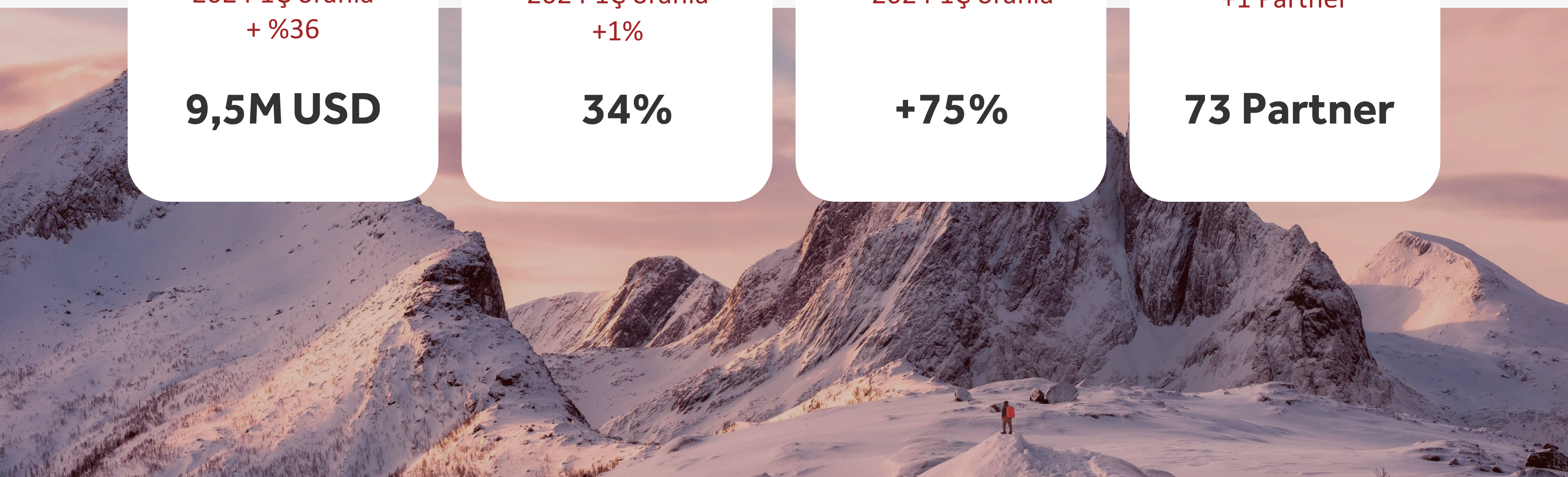
34%

Yolcu sayısı artışı
2024 1Ç oranla

+75%

2025 1Ç döneminde
+1 Partner

73 Partner





Rakamlarla Hitit

Banka ve alternatif
ödeme sistemiyle
entegrasyonlar

85+

Sınır ve gümrük
sistemleriyle veri
alışverişi yapılan ülke

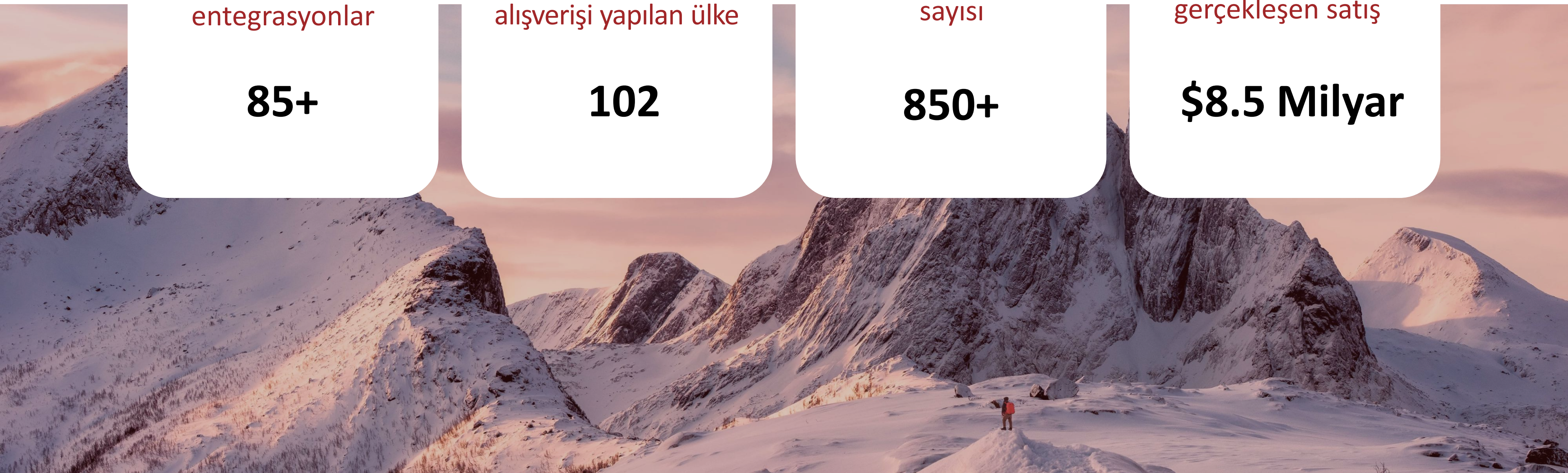
102

160 ülkede uçuş
düzenlenen havalimanı
sayısı

850+

2024 yılında Hitit
altyapısından
gerçekleşen satış

\$8.5 Milyar



Finansal ve Diğer Önemli Gelişmeler

➔ Yenilikçi Teknoloji Yatırımları

Teknokent mevzuatı çerçevesinde yürütülmekte olan projelere bağlı olarak 2025 yılında 4.5 milyon dolar Ar-Ge yatırımı ile 1.6 milyon dolar lisans, donanım ve demirbaş yatırımı yapıldı.

Söz konusu yatırımların maliyetlerimizde azaltıcı, gelirlerimizde artırıcı etkileri yatırımlar hayata geçtikçe gözlemlenmektedir.



➔ Akademik İşbirlikleri

Hitit CS Netherlands ve VU Amsterdam Üniversitesi İşletme ve Ekonomi Fakültesi işbirliğiyle yeni bir saha araştırması projesine start verilmiştir.

2024 yılında Tayland pazarını inceleyen projeye benzer bir kapsamda bu sefer de Endonezya bölgesinde gerek mevcut Hitit Partner havayollarının pazardaki konumları ve operasyonları, gerekse de bölgedeki seyahat acentelerinin ADS açısından olası ihtiyaç ve fırsatları incelenecek ve raporlanacaktır.

➔ Güçlü Nakit Durumu

2025-1. Çeyrek itibarıyla nakit ve nakit benzerleri toplamı 15.2 milyon dolardır. Aynı dönem için kiralama yükümlülükleri ve krediler hariç nakit tutarı 4.5 mln dolar seviyesindedir.

2025 1. eyrek sonunda ciro 2024 seviyesini aştı.

Finansal Gelişim (USD Fonksiyonel Para Birimi Uyarınca Raporlama)

FAVÖK tutarı 2025 1. eyrek sonu itibarıyla 3.2 milyon USD ve FAVÖK marjı ise %34 olarak gerçekleşti.

Satışların %75'i dvız, %25'si TL bazında, yurt dışı/yurt içi dağılımı ise sırasıyla %59 ve %41 olarak gerçekleşti.

Partner Gelişmeleri

Geçtiğimiz dönemlerde imzalanmış olan sözleşmeler ve yapılmış olan satışlar sonucunda, 2025 1. eyrek döneminde 7 kurulum projesi tamamlanarak ilgili sistemler kullanıma açılmıştır ve gelir üretmeye başlamışlardır. 1. eyrek sonu itibarıyla 12 Partnerin ise kurulum ve yeni ürün ek geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

2025 1.eyrek itibarıyla 6 kıtada 50 ülkede 73 Partner ile hizmet sözleşmesi bulunmaktadır.



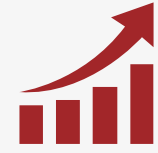
2025 1.eyrek sonu itibarıyla satış gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %36 artarak 9.5 milyon dolara ulaştı.

2025 1.eyrek sonu itibarıyla SaaS gelirlerinin temeli olan yolcu sayıları bir önceki yılın aynı dönemine göre %75 artış gösterdi. Bu artışta yeni kazanılanların yanı sıra mevcut partnerlerin iş hacimlerindeki artış etkili oldu.

İleriye Dönük Beklentiler

Şirket, büyüme stratejisi doğrultusunda sürdürdüğü ürün ve hizmet üretimi ile satış ve pazarlama faaliyetleri yanısıra, hedeflerini gerçekleştirmek üzere yatırımlarına devam etmektedir.

Bu çerçevede, 2025 sonu itibarıyla USD bazında;



Ciroda
%33 ile %38
aralığında büyüme



FAVÖK'te
%43 ile %48
aralığında marj



Net Karda
%25 ile %30
aralığında marj



Yatırım/Ciro oranı
%30 ile %35
aralığında

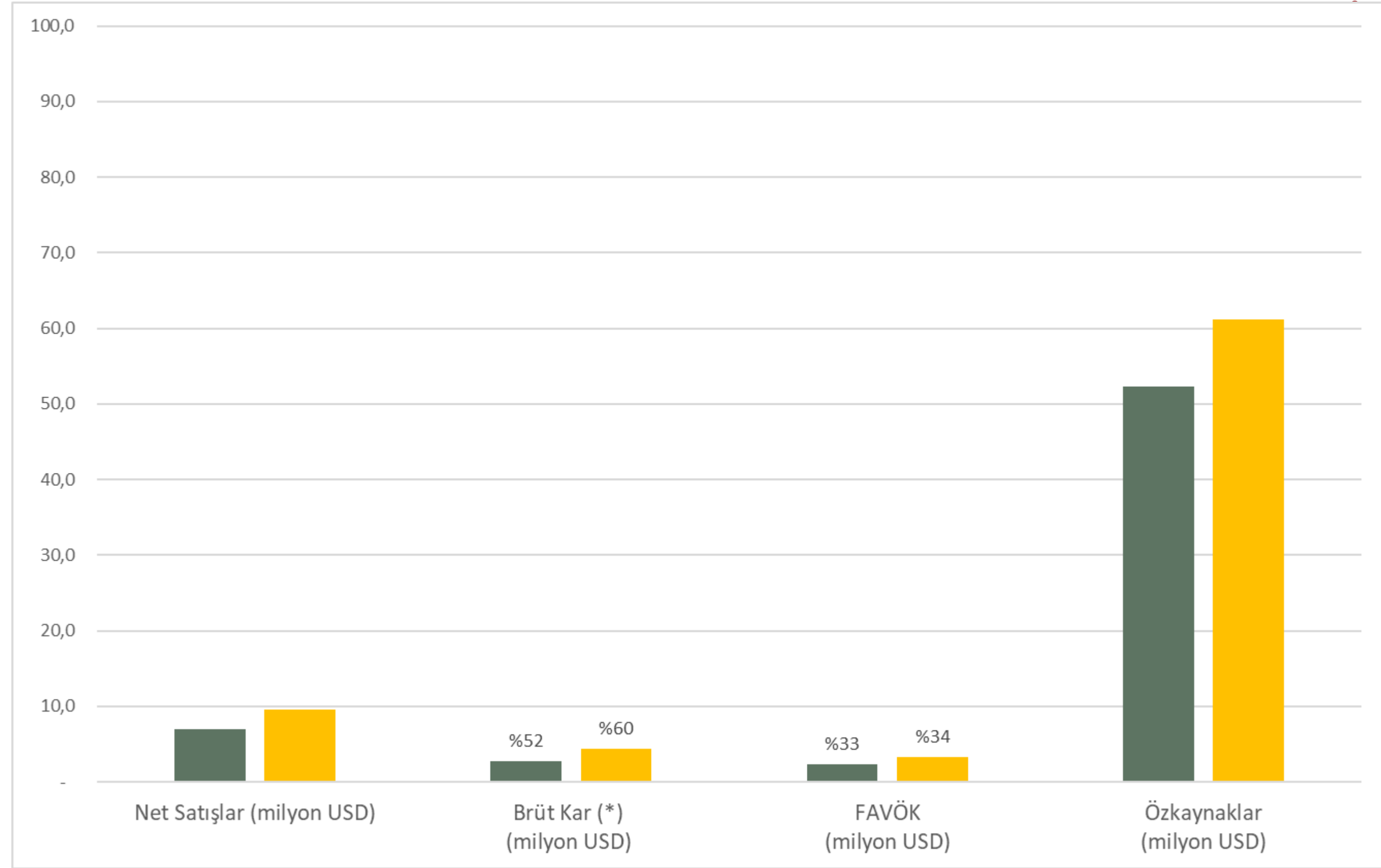
Şirket, yukarıda anons ettiği öngörülerine dair gelişmeleri titizlikle takip etmektedir. Gerekli durumlarda söz konusu gelişmelere dair güncellemeleri yayımlayacaktır.



Finansal Özet

Şirket'in fonksiyonel para birimi
01.01.2020 tarihinden itibaren USD'dir.

31 Mart 2025 itibarıyla 4.5 milyon
USD tutarında net nakit



(*) Amortisman hariç satışların maliyeti dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Finansal Özet

Satışların yaklaşık %75'ini yabancı para cinsinden gelirler (USD veya EUR) oluşturmaktadır.

2024-3A			2025-3A	
Ciro Kırılımı (USD)	USD	%	USD	%
SaaS	3,980	57%	6,166	65%
Yazılım Geliştirme ve Bakım	2,088	30%	2,534	27%
IaaS ve Projeler	923	13%	840	8%
Toplam	6,991	100%	9,540	100%

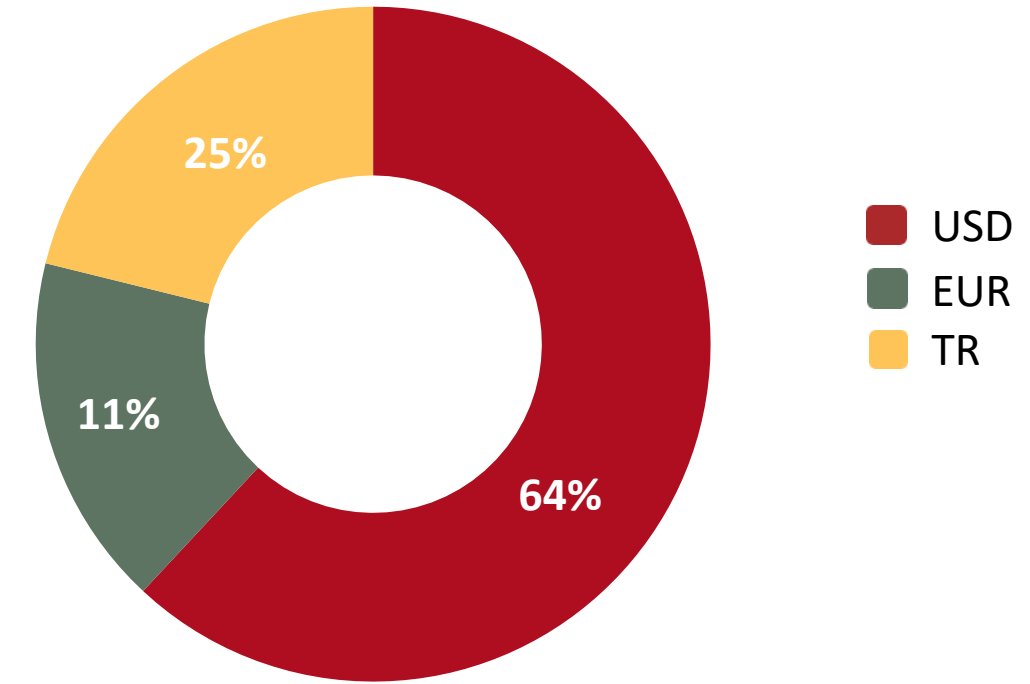
SaaS: Software as-a-Service

IaaS: Infrastructure-as-a-Service

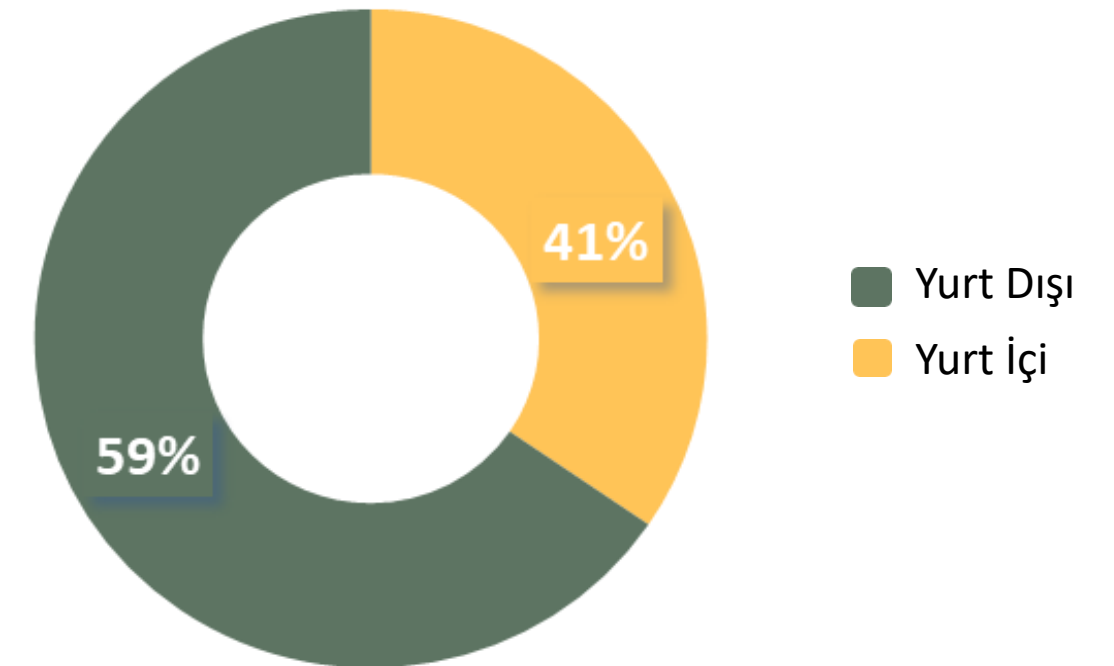
SaaS Payı (%)

PSS	ADS	Diğer
83%	5%	11%

Kur Kırılımı (2025)



Coğrafi kırılım (2025)

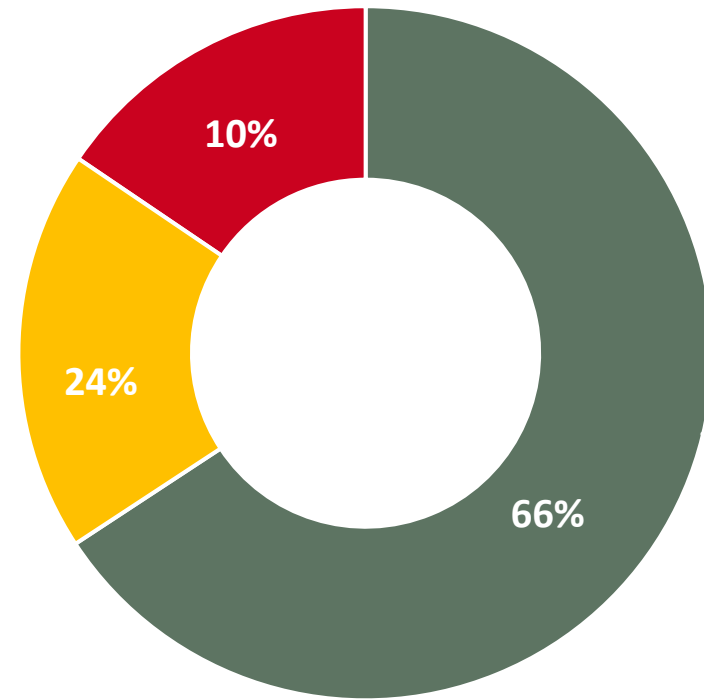


Finansal Özet

Maliyetlerin yaklaşık %67'si TL'dir.

Maliyet Kırılımı¹

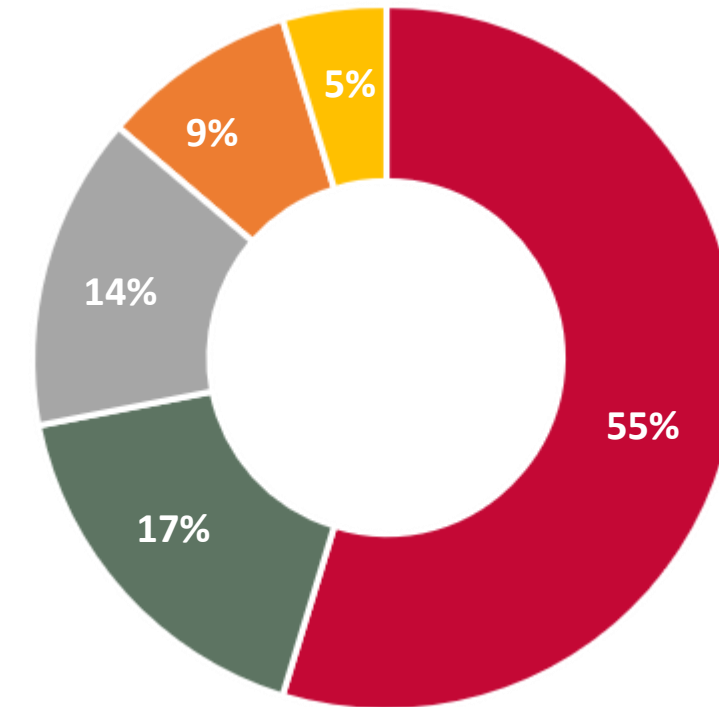
2025 Mart itibarıyla USD 7,840k



- Satışların Maliyeti
- Satış ve Pazarlama
- Genel Yönetim

Maliyet Kırılımı²

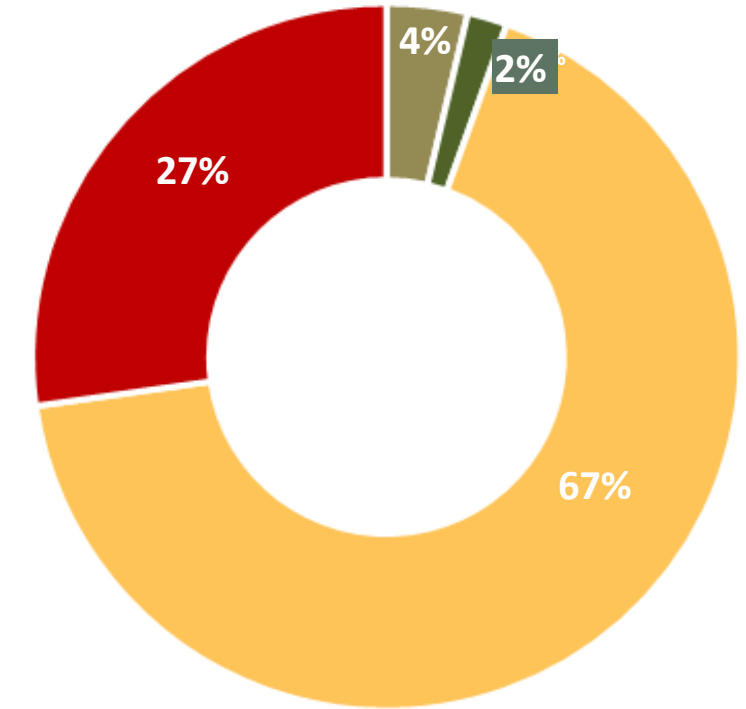
2025 Mart itibarıyla USD 7,840k



- Personel
- Yazılım Desteği
- Amortisman
- Diğer³
- Satış ve Pazarlama

Döviz Dağılımı

2025 Mart itibarıyla



- TL
- USD
- EUR
- Diğer

(1) Maliyet dağılımına amortizasyon dahildir.

(2) Personel maliyetine personel maliyetlerinden doğan amortizasyon dahildir.

(3) Danışmanlık, kira ve ofis giderleri gibi kalemlerden oluşmaktadır.

Öne Çıkan Gelişmeler

Teklif ve Sipariş Yönetim Sistemi (OOMS) Gelişmeleri

IATA Havayolu Perakendecilik Olgunluğu (ARM) Endeksi'nde dünya liderliğini koruyan Hitit, geçtiğimiz dönem içerisinde Cenevre'deki IATA genel merkezinde düzenlenen çalıştayların yanı sıra çeşitli konsorsiyum toplantılarında aktif rol almaktadır.

2. Çeyrek içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan hedefler arasında IATA tarafından yayınlanacak bir webinar ile Hitit OOMS çözümlerinin tüm global havacılık endüstrisine tanıtılması, ve ayrıca Haziran ayında Cenevre'de düzenlenecek Havayolu Perakendeciliği Konferansı'nda Hitit ve Partner havayollarının beraber sahne alınarak sektörde canlıya geçen ilk OOMS projelerinden birinin lansmanı yer almaktadır.

Ödeme Çözümleri Platformu (HPO) Gelişmeleri

PSS ve ADS başta olmak üzere Hitit ekosistemi üzerinden gerçekleşen ve yıllık 8.5 milyar doları aşan ödeme işlemlerine katma değerli ek hizmetler sunmayı amaçlayan HPO projesi hem yazılımsal hem de iş ortaklıklarıyla geliştirilmekte olup, 2025 yılı içerisinde canlı kullanıma geçme hedefini korumaktadır.

ADS Gelişmeleri

ADS projesi dahilinde devam etmekte olan yazılım ve içerik geliştirme çalışmalarına paralel olarak, 2025 1. Çeyrek döneminde Pegasus Havayolları ve Karayip bölgesindeki ilk ADS Partner olan Sunrise Airways ile dağıtım anlaşmaları imzalanmıştır.

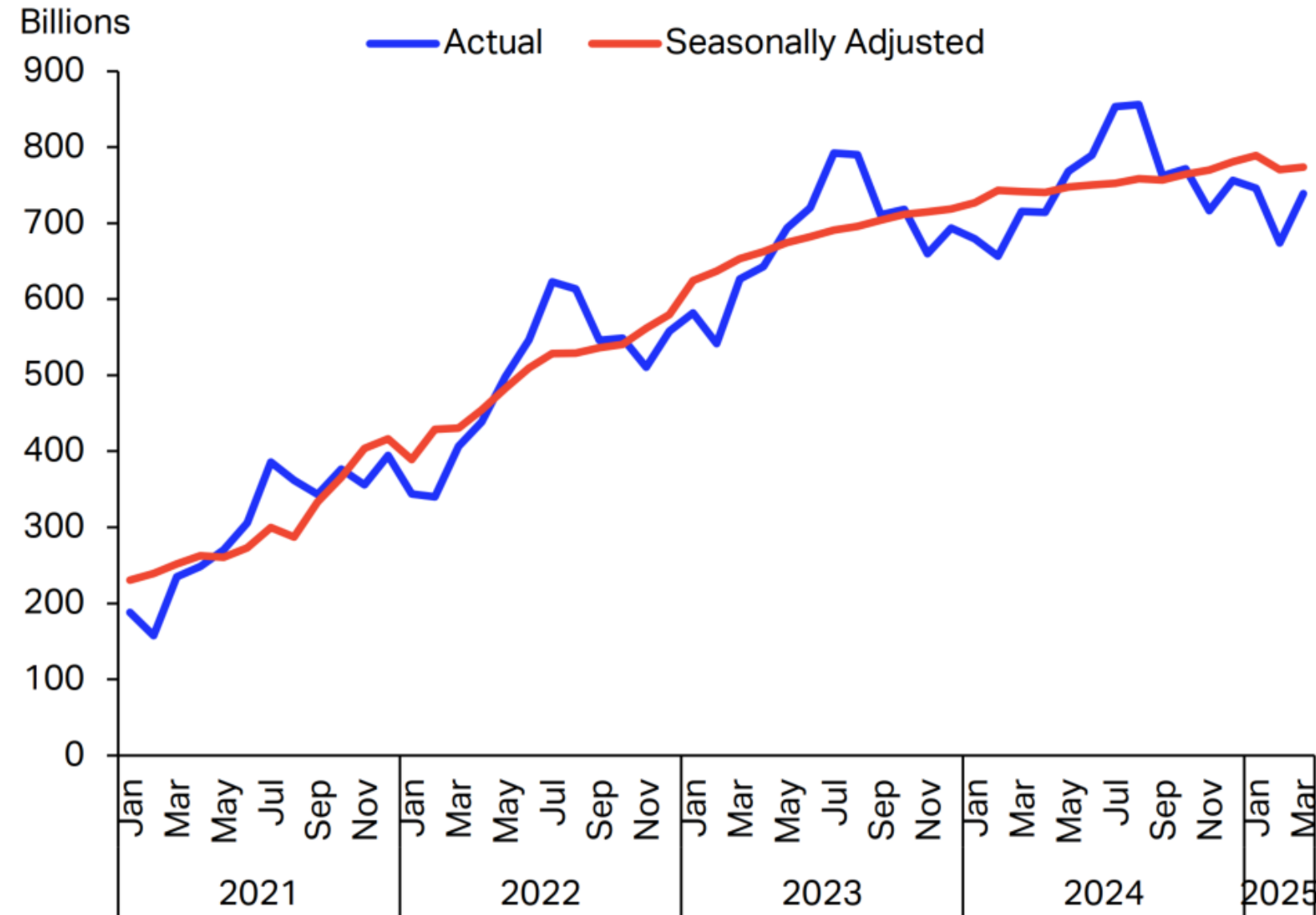


Sektörel Makro Göstergeler

Anahtar Göstergelerde Değişim Trendleri

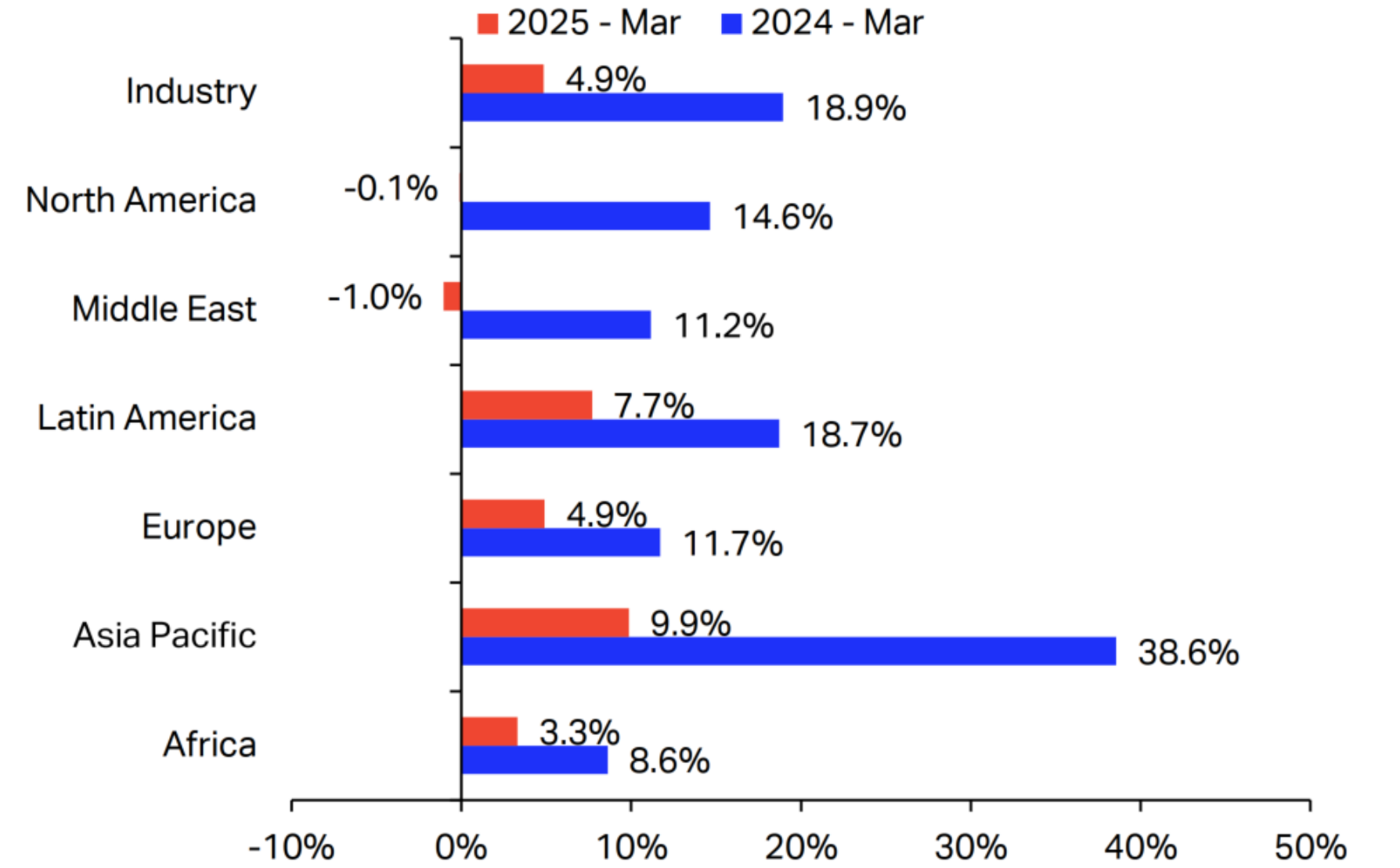


Küresel Ücretli Yolcu Kilometresi (RPK) Trendi



Sources: IATA S&E using data from IATA I&D - Monthly Statistics

2024 / 2025 1Ç Bölgesel RPK Trend Etkisi



Sources: IATA S&E using data from IATA I&D - Monthly Statistics

Bilanço

Bilanço (USD '000)	31.12.2024	31.03.2025
Nakit ve nakit benzerleri	8,552	11,817
Finansal varlıklar	3,698	3,224
Ticari alacaklar	9,584	9,856
Peşin ödenmiş giderler	3,047	4,094
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	-	62
Diğer dönen varlıklar	771	552
Toplam Dönen Varlıklar	25,652	29,605
Maddi duran varlıklar	4,053	4,613
Maddi olmayan duran varlıklar	40,520	44,044
Finansal varlıklar	500	506
Ertelenmiş vergi varlıkları	667	936
Peşin ödenmiş giderler	2,699	2,781
Diğer duran varlıklar	60	62
Toplam Duran Varlıklar	48,499	52,942
Toplam varlıklar	74,151	82,547
Ticari borçlar	2,619	1,807
Banka kredileri	4,542	9,003
Kiralama yükümlülükleri	197	377
Dönem karı vergi yükümlülükleri	268	596
Ertelenmiş gelirler	1,199	1,433
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2,005	2,757
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	10,830	15,973
Kiralama yükümlülükleri	673	1,323
Ertelenmiş gelirler	2,876	3,621
Uzun vadeli karşılıklar (çalışanlara sağlanan faydalar)	396	423
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	3,945	5,367
Sermaye	23,908	23,908
Paylara ilişkin primler	14,272	14,272
Yasal yedekler	1,100	1,440
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki vergi sonrası kayıplar	(87)	(87)
Yabancı para çevirim farkları	(234)	(234)
Net dönem karı	8,491	1,832
Geçmiş yıllar karları	11,926	20,076
Toplam Özkaynak	59,376	61,207
Toplam yükümlülükler ve özkaynak	74,151	82,547



Gelir Tablosu

Gelir Tablosu (USD '000)	1 Ocak- 31 Mart 2024	1 Ocak- 31 Mart 2025
Net satışlar	6,991	9,540
SMM (-)	(4,237)	(5,139)
Amortisman öncesi brüt kar	3,658	5,690
Amortisman	904	1,289
Amortisman sonrası brüt kar	2,754	4,401
Brüt kar marjı	39%	46%
Satış ve pazarlama giderleri (-)	(748)	(817)
Genel yönetim giderleri (-)	(1,171)	(1,884)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	510	312
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(370)	(693)
Esas faaliyet karı	975	1,319
Finansal yatırım faaliyetlerinden gelirler	596	602
Finansman giderleri (-)	(349)	(542)
Finansman gelirleri	-	531
Vergi öncesi kar	1,222	1,910
Vergi gideri	232	(77)
Net Kar	1,454	1,832
Amortisman	(1,314)	(1,994)
FAVÖK	2,296	3,245
FAVÖK marjı	33%	34%

Sürdürülebilir Bir Dünya için Projelerimiz



Cinsiyet Eşitliği

İstihdam politikalarımız
ve STK iş
birlikteliklerimizle
birçok alanda fırsat
eşitliğini güçlendiren
adımlar



İklim ve Enerji

İklim değişikliğinin
etkilerini Ar-Ge
çalışmalarımızla
azaltmayı ve
operasyonlarımızda
& hizmetlerimizde
enerji verimliliğini
artırmayı hedefleme



Biyoçeşitlilik

Biyoçeşitliliğin
korunması ve
çevresel
sürdürülebilirliğin
teşvik edilmesi
çalışmaları



Sağlık

Ulusal ve
uluslararası
kurum ve
derneklerle
projeler



Eğitim

Farklı alanlarda
eğitim projeleri,
dijital uçurumu
kapatma
çalışmaları,
akademik iş
birliktelikleri

Sürdürülebilirlik Çalışmalarımız



Sürdürülebilirliği üretimimize, iş süreçlerimize ve sosyal projelerimize entegre ediyoruz. ÇSY stratejilerimizi sürekli gözden geçirerek topluma, çevreye ve etik ilkelere bağlı bir sürdürülebilirlik anlayışını benimsiyoruz.

411 Okul
430 Öğretmen
160.000+ Öğrenci

Hitit'in KSS projesi olan ve Türkiye Masa Tenisi Federasyonu (TMTF)'nin iş ortaklığı ile hayata geçirdiği Uçan Raketler projesi, şimdiye kadar Türkiye'de farklı illerde hayata geçmiş ve birçok çocuğu masa tenisi sporu ile profesyonel ve sürdürülebilir olarak tanıştırmıştır.



Uçan Raketler
Türkiye Şampiyonası

Projenin çıktılarının görülebilmesi amacıyla düzenlenen "Uçan Raketler İl Turnuvaları" sonucunda belirlenen Küçük, Yıldız ve Genç kategorilerindeki kız ve erkek birinciler, Türkiye Şampiyonu olabilmek için yarışacak. Uçan Raketler Türkiye Şampiyonası'nın Mayıs 2025'te düzenlenmesi planlanmaktadır.

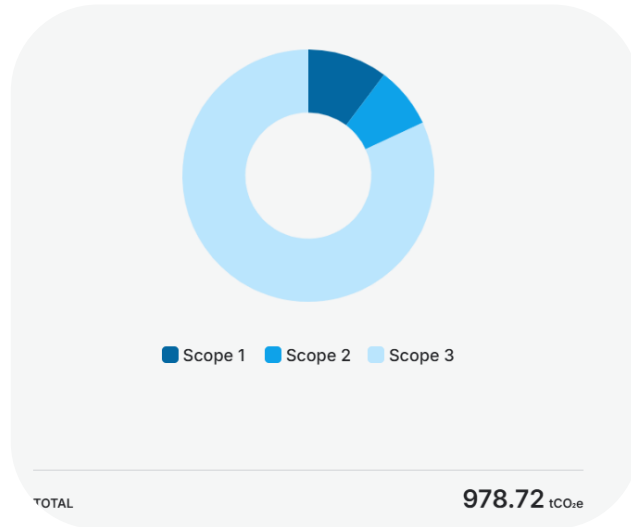
Ulaşım
Sponsorluğu

Hitit, masa tenisindeki desteğini yalnızca tabana yaymakla kalmayıp, milli sporcuları da desteklemektedir. 2025'te bir erkek milli sporcunun yurt dışı müsabaka ulaşım masraflarını üstlenmiş, benzer desteğin bir kız sporcuya da sağlanması için çalışmalara başlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

ESG prensiplerinin benimsenmesi konusunda hem Partnerlerimize ve havacılık endüstrisine, hem de kendi süreçlerimize destek oluyoruz.

2024 çevre etki değerlendirmesi raporları yayınlanmıştır:
<https://hitit.com/tr/yatirimci-iliskileri/surdurulebilirlik>



2024, HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş. GHG Protocol Greenhouse Gas Inventory Report

This report provides essential information and guidance to support the verification of greenhouse gas inventories. It is compliant with the GHG Protocol standard and is customized by facility, timeframe, scope and subcategories selected.

AUDIT READY REPORT

EMISSION PROFILE

Current Year Previous Year

TOTAL EMISSIONS (tCO₂e)

978,72

This emission value represents the total company emissions calculated for 2024.



EMISSION DISTRIBUTION 61 Data Points

Business Travel 51.65% Purchased Goods and Services 15.07% Use of Sold Products 10.53% Others 22.75%

EMISSION TREND

978,72

tCO₂e emission increase compared to last year

100% ↗

TOTAL OFFSET CONTRIBUTION

0,00

tCO₂e total offset contribution

0% ↘

TOTAL REC CONTRIBUTION

0,00

MWh total REC contribution

0%

Ekler

Ortaklık
Yapısı

Kurumsal Yapı
ve Güncel
Değerler

Crane Çözüm
Ailesi

Fon
Kullanım
Oranları



Ortaklık Yapısı

31 Mart 2025 itibarıyla

%36,82

Pegasus Hava
Taşımacılığı
A.Ş.

%23,19

Fatma Nur
Gökman

%4,71

Dilek
Ovacık

%4,34

Hakan
Ünlü

%4,34

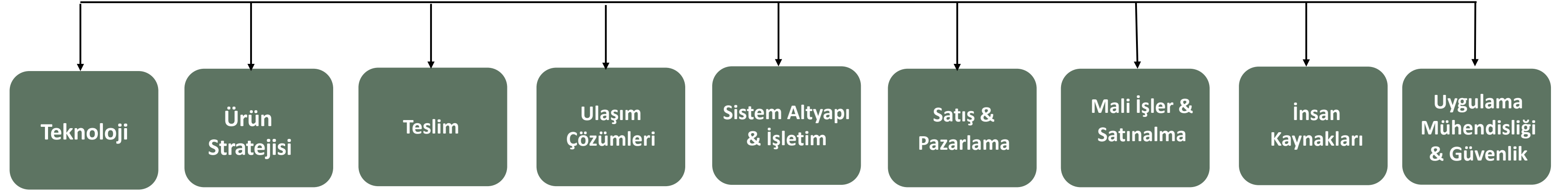
Özkan
Dülger

%26,596

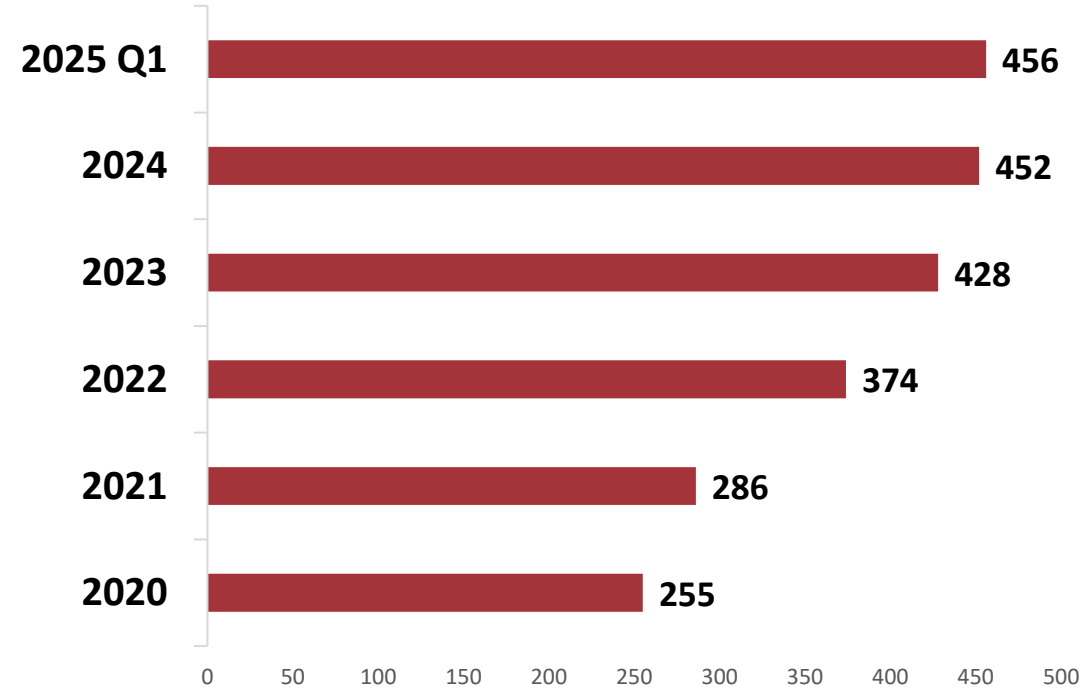
Halka
Açık

Kurumsal Yapı ve Güncel Değerler

Genel Yönetim

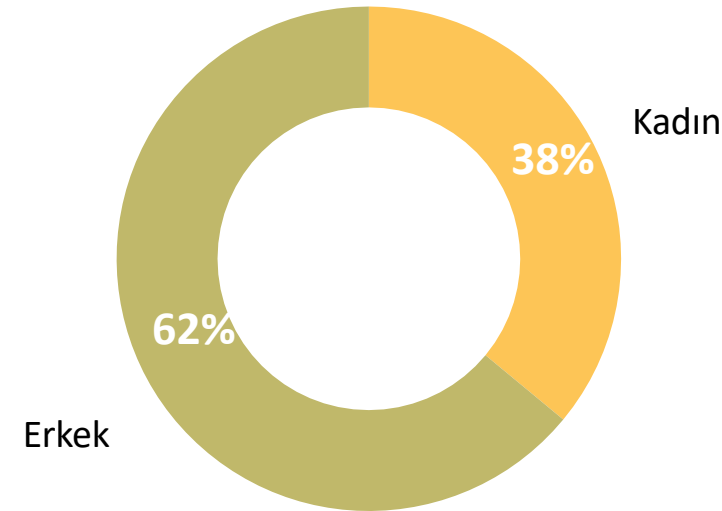


Toplam Çalışan Sayısı*



*Kadrolu çalışan ve sözleşmeli danışmanların toplamıdır

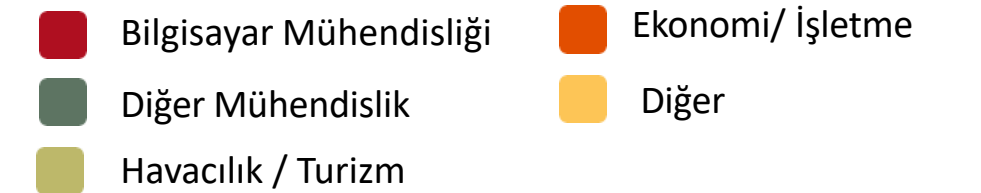
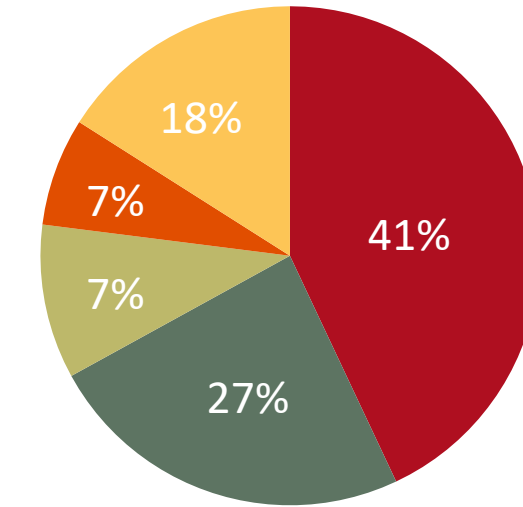
Cinsiyet



Yönetim Takımı



Eğitim



Yüksek Çalışan Kıdemi ve Memnuniyeti

Sektör ortalamasının üzerinde çalışan
kıdemi ve aidiyeti

Yüksek Çalışan Memnuniyeti

Çalışanlarımızın %85'inin memnuniyetiyle, Happy Place to Work® tarafından resmi olarak mutlu bir iş yeri olarak sertifikalandırıldık.

Deneyimli Yönetim Kadrosu

Orta ve üst düzey yöneticilerde ortalama kıdem süresi 10 yıla çıkmakta, dolayısıyla Hitit'in faaliyet alanında zor kazanılan uzmanlıklar ve kurumsal hafızanın korunması ve aktarılması sağlanmaktadır.

Kıdemli Bilişim Çalışanları

2025 yılı LinkedIn verilerine göre Türkiye'deki en büyük 10 yazılım şirketinde ortalama kıdem süresi 2,64 yıl iken bu rakam Hitit çalışanlarında 5 yıldır.



Crane Çözüm Ailesi

Hava taşımacılığının her adımı için
anahtar teslim çözümler sunuyoruz



Yolcu Hizmet Sistemleri



crane.PAX

Rezervasyon ve Yolcu Hizmetleri Sistemi



crane.IBE

Internet Rezervasyon Motoru



crane.MA

Mobil Uygulama



crane.ALM

Charter Yönetim Sistemi



crane.DCS

Kalkış Kontrol Sistemi



crane.WB

Ağırlık & Denge Modülü



crane.BRI

Bagaj Eşleştirme Sistemi



crane.LL

Sadakat Katmanı

Operasyonel Planlama



crane.SP

Tarife Planlama



crane.OCC

Operasyon Kontrol



crane.CREW

Uçuş Ekibi Yönetimi

Muhasebe



crane.RA

Gelir Muhasebesi



crane.CA

Gider Muhasebesi



crane.BPI

İş Performans İndeksi

Turizm Portalı



crane.TM

Havayolu Sanal Mağazacılığı

Seyahat Çözümleri



crane.OTA

Online Seyahat Acentesi



crane.APP

Acente Portal Uygulaması

Kargo



crane.CGO

Rezervasyon & Kargo Hizmetleri



crane.DOM

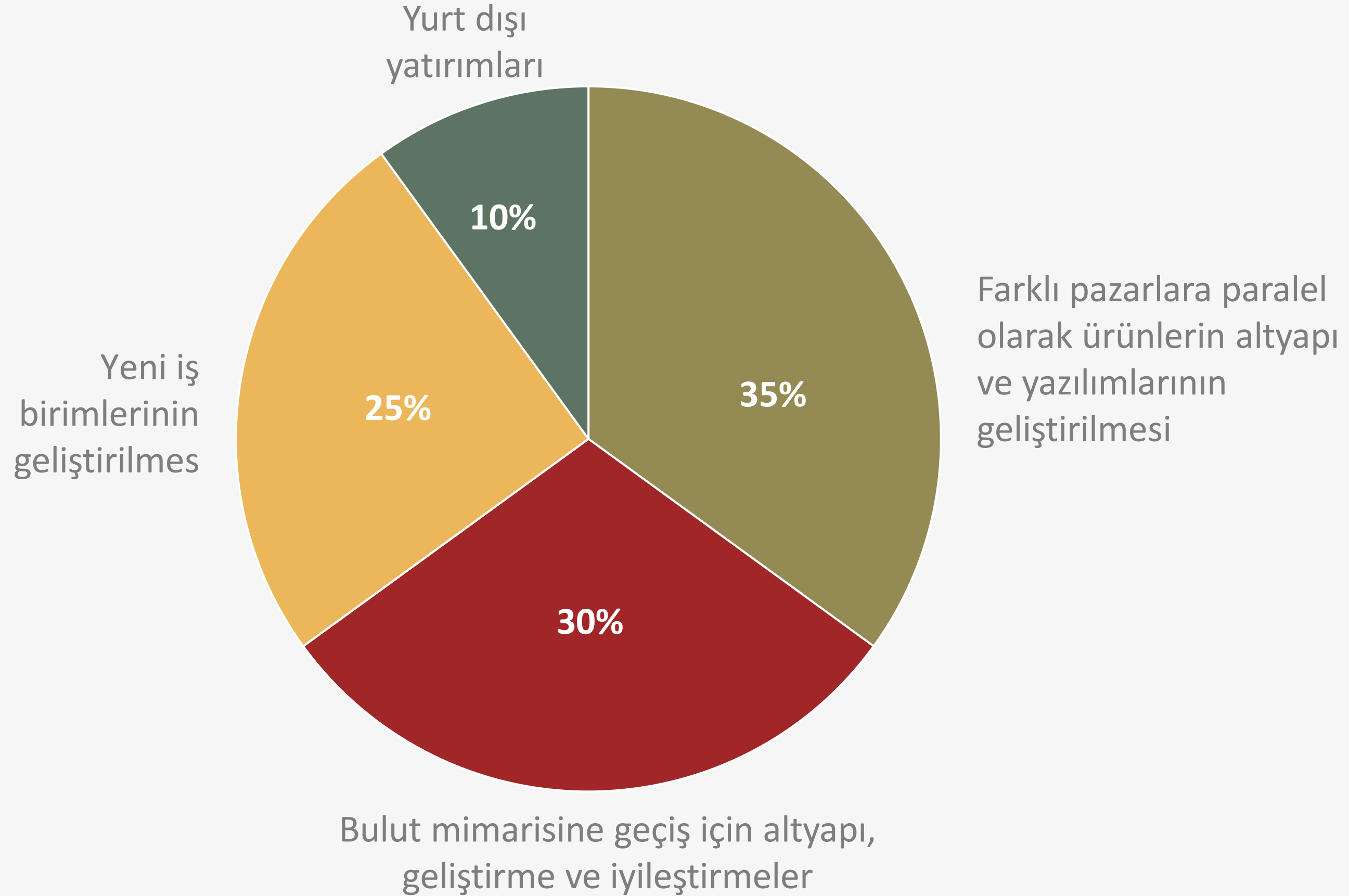
Yerel Kargo Hizmetleri



crane.CRA

Kargo Gelir Muhasebesi

Fon Kullanımı oranları



TEŞEKKÜRLER

Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No: 4/1 ARI Teknokent 2
İç Kapı No: 601 34469 Maslak, İstanbul, Türkiye